

# «ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЕ КОМПАНИИ НЕ СОБИРАЮТСЯ ПОКИДАТЬ УКРАИНУ»

Участники диалога (слева направо): Роман Данилюк, Ольга Волкова, Елена Дунина, Владислава Рутцкая, Вадим Бодаев, Инга Шерина



ПРИ КАКИХ УСЛОВИЯХ ИНОСТРАННЫЕ КОМПАНИИ БУДУТ ВКЛАДЫВАТЬ В УКРАИНУ? ГОТОВЫ ЛИ БАНКИ ФИНАНСИРОВАТЬ АГРАРИЕВ? ЭТУ ТЕМУ ЗА КРУГЛЫМ СТОЛОМ С LANDLORD ОБСУЖДАЛИ ПРЕДСТАВИТЕЛИ КРУПНОГО БИЗНЕСА И ВЛАСТИ, А ТАКЖЕ БАНКИРЫ И СТРАХОВЫЕ БРОКЕРЫ. ПУБЛИКУЕМ САМЫЕ ИНТЕРЕСНЫЕ ФРАГМЕНТЫ НАШЕЙ ДИСКУССИИ

Текст: Ирина Чухлеб

Агросектор — одна из немногих отраслей украинской экономики, к которой инвесторы не утратили интерес. Хотя приток денег в нашу страну заметно поубавился. Собственных средств на реализацию масштабных проектов у отечественных агрохолдингов недостаточно. Еще сложнее привлечь финансирование средним и мелким компаниям. Многие из них живут в режиме жесткой экономии. Ускорить развитие украинского агросектора могут прямые иностранные инвестиции. В конце декабря в конференц-зале отеля Hilton за круглым столом собрались банкиры, представители бизнеса и власти. Как заинтересовать иностранные компании вкладывать в Украину? На каких условиях банки готовы выдавать кредиты аграриям? Эти вопросы мы задали директору крупнейшего мирового производителя семян DuPont Pioneer в Украине Елене Дуниной, директору инвестиционного фонда SigmaBleyzer Вадиму Бодаеву, советнику министра аграрной политики и продовольствия Владиславе Рутцкой, представителям ОТП Банка — начальнику управления корпоративных кредитов Роману Данилюку и начальнику управления корпоративных продаж среднего бизнеса Ольге Волковой, управляющему партнеру страхового брокера «Дорада Партнерс» Инге Шериной.

DuPont Pioneer инвестировала в Украину более \$50 млн: компания создала научно-исследовательский центр, построила современный завод green

Владислава Рутцкая уверена, что диалог между бизнесом и государством откроет перед Украиной новые инвестиционные возможности

field в Полтавской области по производству семян кукурузы и подсолнечника. Его производственная мощность — до полумиллиона посевных единиц в год. Из всех заводов компании этот — наиболее модернизированный в Европе. Пока предприятие полностью работает на внутренний рынок. Но оно интегрировано во внутреннюю сеть компании и в перспективе сможет работать на экспорт. Чтобы поддержать своих клиентов в условиях дорогих финансовых ресурсов, DuPont Pioneer запустила собственные программы. Компания продает аграриям семена в счет будущего урожая, берет на себя погодные риски.

ОТП банк активно финансирует агросектор и выделяет это направление как

один из основных приоритетов. Наряду с поддержкой существующих заемщиков в 2016-м банк выдал кредитов компаниям АПК на 2 млрд гривен. У банка большой работы с крупными и средними сельхозпроизводителями, трейдерами и переработчиками. В 2017 году ОТП Банк запускает специальную программу финансирования фермеров с упрощенной процедурой, лояльным подходом к обеспечению и простым и быстрым оформлением. Банкиры готовы внедрять различные партнерские программы и разделять риски с такими мощными игроками, как DuPont Pioneer. Эти компании вполне могли бы выступать гарантами по кредитам своих партнеров-фермеров.



ФОТО: ДМИТРИЙ НИКАНОРОВ



## «ИНВЕСТОРОВ ОТПУГИВАЮТ НИЗКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЙТИНГ И СТРАНОВЫЕ РИСКИ УКРАИНЫ»

Беседа была очень оживленной, у всех участников накопилось много вопросов друг к другу.

LANDLORD: НА КАКИХ УСЛОВИЯХ ЗАПАДНЫЕ ИНВЕСТОРЫ ГОТОВЫ ВКЛАДЫВАТЬ В УКРАИНУ? ЧЕГО ОНИ ЖДУТ: РЕФОРМ, УЛУЧШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА?

ЕЛЕНА ДУНИНА: Украина — это уникальная аграрная страна, которая в состоянии накормить население планеты. Многие западные государства давно используют интенсивные технологии, и им сложно увеличивать урожайность. По данным ООН и Мирового банка, к 2050 году населению Земли понадобится на 70% больше продовольствия. Украина — одна из немногих стран,

которая за счет применения современных технологий и природного потенциала способна увеличить производство зерна. Но нам нужно работать над созданием стабильных условий для бизнеса. ВЛАДИСЛАВА РУТИЦКАЯ: В прошлом году многие иностранные компании реализовали в Украине инвестиционные проекты. Vinpe сделала самую большую агроинвестицию в Европе: за \$180 млн построила новый портовый терминал в Николаеве. Появились два новых завода по производству семян в Днепропетровской и Харьковской областях. При невысокой арендной плате за землю производство и экспорт семян из Украины — один из самых прогнозируемых и высокомаржинальных бизнесов.

LL: К КАКИМ РИСКАМ И СЛОЖНОСТЯМ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ГОТОВЫ МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОМПАНИИ, ПРИНЯВШИЕ РЕШЕНИЕ РАБОТАТЬ НА УКРАИНСКОМ РЫНКЕ?

ЕЛЕНА ДУНИНА: Решение о крупных инвестициях международные корпорации принимают не за один год. Во время разработки инвестиционного проекта в Украине были одни макроусловия, сейчас они совершенно другие. Плюс, что наша страна выбрала

интеграцию в мировое сельское хозяйство. Минус — недостаточная скорость реформ. К примеру, сейчас в Украине остановился процесс сертификации семян. Один орган является преемником другого, но при этом предыдущий орган вынужден прекратить прием образцов для получения сертификатов, а новый орган еще не готов к работе. Это может грозить срывом посевной кампании.

LL: КАК ГОСУДАРСТВО ПРИВЛЕКАЕТ ИНВЕСТОРОВ?

ВЛАДИСЛАВА РУТИЦКАЯ: За последние два года по инициативе Министерства аграрной политики и продовольствия в Украине провели дерегуляцию и отменили ряд лишних сертификатов, которые мешали прозрачной и эффективной работе компаний. Мировой банк рассматривает и разрабатывает проект по восстановлению украинской оросительной системы. От Европейского инвестиционного банка мы привлекли 400 млн евро льготного кредитования для малых и средних агрокомпаний, которые специализируются на выращивании зерновых. Если говорить о задачах на 2017 год, я бы рекомендовала объединить ассоциации, в частности семенные, чтобы открыть и развивать экспорт семян. Это хорошая инвестиционная возможность для Украины, шанс стать законодателями в этой сфере. Крупные компании будут строить здесь заводы и развивать отрасль.

ВАДИМ БОДАЕВ: Тот, кто работает на этом рынке, знает: если убрать государство из всех процессов, исчезнут и риски для инвесторов. Они будут сами управлять всеми рисками, находить партнеров, у которых есть техника, технологии и опыт, свой банк земли.

Низкий государственный рейтинг Украины и страновые риски отпугивают инвесторов. Но с другой стороны, если компания уже ведет бизнес в Украине, она продолжает вкладывать в него. Инвестор уже знает специфику работы в нашей стране, понимает, что делать дальше, ему выгодно иметь партнеров на долгосрочную перспективу. DuPont Pioneer — сильная компания, у нее есть

По мнению Вадима Бодаева, когда государство перестанет вмешиваться в бизнес, риски для инвесторов будут минимальными



Ольга Волкова обещает выдавать кредиты небольшим агрокомпаниям под минимальные твердые залоги

возможность оперировать своими рисками, привлекать деньги не под страну, а под собственный бренд. Компания знает, что нужно делать, чтобы работа здесь была эффективной. Потребности внутреннего рынка растут, поэтому необходимо увеличивать инвестиции. DuPont Pioneer может объединиться с несколькими партнерами, написать план реформ и передать его в недавно открытый при премьер-министре Инвестиционный офис. Сказать, например: мы готовы инвестировать \$50 млн, но вначале выполните наши условия. Уверен, это сработает. Во-первых, нужны не такие большие изменения. Во-вторых, для пилотного проекта можно прописать инструкции, которые не требуют принятия нового закона, и все можно решить на уровне премьер-министра. ВЛАДИСЛАВА РУТИЦКАЯ: Мы готовы вместе с компаниями участвовать в разработке такого документа и потом передать его правительству. ЕЛЕНА ДУНИНА: Необходимо работать над созданием равных условий для работы фермерских хозяйств независимо от их размера. Например, сейчас наблюдаем, что крупные агрохолдинги и транснациональные корпорации, вроде DuPont Pioneer, более интересны банкам с точки зрения сотрудничества. Мелкие и средние фермеры сейчас выживают только благодаря прямой поддержке со стороны крупных

ФОТО: ДМИТРИЙ НИКАНОРОВ

поставщиков. Это особенность нынешней украинской модели бизнеса — мы перешли к товарным отношениям. Мы помогаем фермерам с посевным материалом, но им также нужны деньги на покупку новой сельхозтехники, строительство элеваторов, инвестирование в орошение земель. А для этих целей финансирования на рынке сейчас недостаточно. С другой стороны, фермеры, которые крепко стоят на ногах, предпочитают полагаться только на себя и не хотят брать кредиты в банках. У нас есть система раннего прогнозирования: фермер собирается закупить определенное количество семян, мы же можем более точно спланировать производство, и за это даем ему скидку, к тому же наши агрономы более плотно работают с этими хозяйствами. Время от времени мы задумываемся над тем, что наши агрономы могут быть проводниками банковских инструментов среди фермеров.

LL: ОЛЬГА, ВАШ БАНК В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ОЧЕНЬ АКТИВНО РАБОТАЕТ СО СРЕДНИМ И МАЛЫМ УКРАИНСКИМ АГРОБИЗНЕСОМ, НЕ ТАК ЛИ?

ОЛЬГА ВОЛКОВА: ОТП Банк активно финансирует аграриев. В 2016 году мы выдали кредитов на 4 млрд гривен, из них 46% получил агробизнес.

ВАДИМ БОДАЕВ: В Израиле встретились три партнера, договорились о бизнесе, подписали соглашение, а банк берет на себя финансирование этого проекта. В Украине банк оценивает тебя отдельно от партнера. Если компания выращивает семена, скажем, для DuPont Pioneer, то она фактически и берет на себя все риски. Мы объясняем это банкам, но они требуют только твердые залоги.

ОЛЬГА ВОЛКОВА: Мы знаем о проблемах, с которыми сталкиваются фермеры в банках: сложные бюрократические процедуры, требования по обеспечению, сроки рассмотрения. Мы создали специальную программу «ОТП Агрофабрика», в рамках которой

Елена Дунина считает, что в первую очередь необходимо поддерживать мелкие и средние хозяйства, которые сейчас выживают только благодаря прямой поддержке со стороны поставщиков

## КОМПАНИЯ DUPONT PIONEER ИНВЕСТИРОВАЛА В УКРАИНУ БОЛЕЕ \$50 МЛН







принимая решение о финансировании в течение одного дня и готовы финансировать под залог агорасписок, будущего урожая и техники. Проект предполагает финансирование небольших компаний с банком земли от 500 га на сумму до 8 млн гривен.

РОМАН ДАНИЛЮК: Также мы готовы рассматривать лимиты для более крупных сельхозпроизводителей на сумму до 30 млн гривен по упрощенной процедуре. У любого фермера есть комбайн или трактор и будущий урожай — из этого уже можно комбинировать залог. ВАДИМ БОДАЕВ: У нас принято спекулировать понятиями «средний» и «мелкий бизнес». Фермеры надеются, что крупные холдинги дадут им технологии, технику, поделятся опытом. Другие уверены, что мелкий бизнес нужно развивать для того, чтобы обеспечить занятость населения. Во Франции ни один мелкий фермер сам по себе не выжил бы, они объединяются в кооперативы. ЕЛЕНА ДУНИНА: Банкам нужен абсолютный уровень товарооборота, критерий прибыльности. Как банки это оценивают?

ОЛЬГА ВОЛКОВА: В первую очередь нам важны положительная история расчетов с поставщиками, дистрибьюторами и кредиторами, прибыльность,

## В 2016-М ОТП БАНК ВЫДАЛ КРЕДИТОВ НА 4 МЛРД ГРИВЕН, ИЗ НИХ 46% ПОЛУЧИЛ АГРОБИЗНЕС

собственный капитал и активы заемщика. Наша система анализа позволяет провести оценку в течение одного дня.

РОМАН ДАНИЛЮК: Если на сделку с крупным бизнесом можно потратить и месяц, привлечь необходимое количество сотрудников для анализа и структурирования сделки, то с маленькими компаниями нужно искать упрощенные подходы, чтобы сделки проходили быстро и просто.

ВАДИМ БОДАЕВ: Я считаю, что рентабельность начинается с 5000 га. Если ты не можешь объединиться с другими фермерами и сформировать такой

земельный банк, ты не получишь кредит. Было предложение сделать договор аренды финансовым инструментом. Но банкиры ответили отказом.

LL: DUPONT PIONEER РАЗВИВАЕТ СОБСТВЕННУЮ ПРОГРАММУ ПОДДЕРЖКИ ФЕРМЕРОВ. БАНКИ ГОТОВЫ ПОДКЛЮЧИТЬСЯ К ТАКИМ ПРОЕКТАМ?

ОЛЬГА ВОЛКОВА: Мы ищем партнеров для развития таких программ. К примеру, у DuPont Pioneer есть дистрибьюторы. У них уже сформировалась кредитная история фермерских хозяйств, которым они давали товарные кредиты. Мы готовы эту кредитную нагрузку взять на себя. Каждый должен заниматься своим бизнесом.

LL: НА КАКИХ УСЛОВИЯХ КОМПАНИИ ГОТОВЫ РАБОТАТЬ С БАНКАМИ ПО ТАКИМ ПРОГРАММАМ?

ЕЛЕНА ДУНИНА: Мы готовы предоставлять скидки по авалированным векселям или банковским гарантиям. Сейчас большей популярностью пользуется отсрочка платежа, а не финансовые инструменты. Во вторую волну кризиса банки не были готовы кредитовать. За это время фермеры и дистрибьюторы научились выживать без кредитов. РОМАН ДАНИЛЮК: Нам странно слышать такое утверждение. Мы никогда не останавливали кредитование, даже в кризисные годы. На 2017 год мы запланировали выдать новых кредитов на сумму более 4 млрд гривен.

ОЛЬГА ВОЛКОВА: Сейчас многие аграрии не могут себе позволить инвестиции в землю, экономят на количестве удобрений, предпочитают арендовать, а не покупать технику, поскольку испытывают недостаток финансирования. Но если фермеры получают достаточно денег, то смогут увеличить урожайность на гектар и свою прибыль. Многие компании-поставщики могли бы нам рекомендовать своих клиентов, с которыми работают не один год. ЕЛЕНА ДУНИНА: У нас есть дистрибьюторы, которые работают с фермерами напрямую, знают их кредитную историю. Мы готовы обсуждать с банками и нашими аграрными бизнес-партнерами варианты сотрудничества.

РОМАН ДЬЯЧЕНКО: Мы готовы увеличить сумму кредита для таких клиентов в рамках проекта «Агрофабрика» до

30 млн гривен. У любого фермера есть комбайн или трактор, урожай, из этого можно комбинировать залог.

ИНГА ШЕРИНА: Мелкие и средние аграрии не обращаются в банки не только из-за сложности оформления кредитов, а и потому, что это дорого.

ОЛЬГА ВОЛКОВА: В Украине стоимость кредитов сформирована стоимостью ресурсов. Мы готовы участвовать в совместных программах и таким образом снижать стоимость кредитования. Одним из самых доступных способов финансирования отсрочки платежа является авалирование векселя, его стоимость до 4% годовых. Сколько стоит страхование будущего урожая?

ИНГА ШЕРИНА: При этом банк не сможет покрыть убытки, которые могут случиться вследствие непогоды, стихийных бедствий, других непредвиденных событий. Страховщики берут на себя риски именно неблагоприятного развития ситуации. Понимая, что на данный момент все хорошо, делают необходимые оценки и учитывают вероятность наступления непредвиденных событий. При этом риски должны быть оценены и просчитаны, иначе у страховщика не будет необходимых средств для компенсации возможных убытков. Страховать кота в мешке страховщики не смогут. ЕЛЕНА ДУНИНА: Сейчас каждый фермер считает деньги. К примеру, у нас есть программа пересева озимого рапса. Мы страхуем фермеров до всходов, за счет нашей компании. Наш аграрий следит за севом, чтобы была выдержана технология, а дальше все зависит от погоды. Если рапс не перезимовывает, то мы поставяем фермерам семена других культур.

LL: ПОЧЕМУ DUPONT PIONEER БЕРЕТ ЭТИ РИСКИ НА СЕБЯ?

ЕЛЕНА ДУНИНА: С целью оказания прямой адресной поддержки фермерам. ИНГА ШЕРИНА: Как долго вы работаете по такой программе?

ЕЛЕНА ДУНИНА: По озимому рапсу уже второй год. Мы анализировали суммы, и они не превышают наши расходы на страховку. При этом фермеры получают семена для пересева напрямую.

Роман Данилюк: с маленькими компаниями нужно искать упрощенные подходы, чтобы сделки проходили быстро и просто

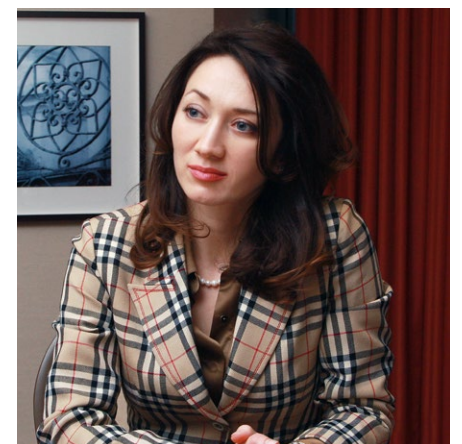
ФОТО: ДМИТРИЙ НИКАНОРОВ

LL: СТРАХОВЩИКИ ГОТОВЫ УЧАСТВОВАТЬ В СОВМЕСТНЫХ ПРОГРАММАХ С КОМПАНИЯМИ-ПОСТАВЩИКАМИ?

ИНГА ШЕРИНА: Мы рассматриваем конкретный объем, портфель. Если говорить о программе DuPont Pioneer, то здесь нужно отдельно рассматривать каждое хозяйство, оценить его работу за несколько лет.

LL: КАКИХ ШАГОВ НАВСТРЕЧУ ИНВЕСТОРАМ ВЫ ЖДЕТЕ ОТ НАШЕГО ГОСУДАРСТВА В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ?

ЕЛЕНА ДУНИНА: Важно, чтобы в стране были прозрачные и предсказуемые условия. Когда резко меняются правила игры, в любом секторе — аграрном, банковском, страховом, индустриальном, в розничной торговле, это ведет к большим рискам. Например, международные страховые корпорации из-за страновых рисков часто отказываются работать с украинскими компаниями. Это тревожный сигнал для страны, которая хочет привлекать большие инвестиции. Я думаю, любая корпорация, находясь в прозрачных условиях, готова продолжать работать. DuPont Pioneer уважает законодательство каждой страны, у нас есть кодекс поведения, нормам которого мы следуем в нашей работе, в том числе и при заключении партнерских договоров. Мы ждем взаимного уважения и соблюдения морально-этических норм.



Инга Шерина знает, как оценить и просчитать все риски возможного ущерба для агрокомпаний

Недавно я анализировала по открытым статистическим источникам степень влияния аграрных инвестиций на ВВП разных стран, в том числе Украины. В течение 25 лет прямые иностранные инвестиции в нашу аграрную отрасль были ниже, чем в другие секторы экономики. В сельском хозяйстве есть масса возможностей для развития. Мы планируем и в дальнейшем инвестировать в наш бизнес в Украине. При планировании завода мы учитывали возможности дальнейшего роста. Несмотря на все трудности, транснациональные компании не собираются покидать Украину, они настроены работать здесь долгие годы. 11

